

**VÝROČNÍ ZPRÁVA O HOSPODAŘENÍ  
ČESKÉHO ROZHLASU  
za rok 2023**

**V Praze dne 26. června 2024**

**Předkládá:** Rada Českého rozhlasu – Vinohradská 12 – Praha 2

## **Osnova zprávy o hospodaření:**

- 1. Úvod**
- 2. Organizační struktura Českého rozhlasu**
- 3. Hospodaření Českého rozhlasu v roce 2023**
  - 3.1. Rozpočet Českého rozhlasu na rok 2023
  - 3.2. Porovnání skutečných výsledků hospodaření v roce 2023 s rozpočtem
  - 3.3. Porovnání hospodářských výsledků za rok 2023 s výsledky roku 2022
  - 3.4. Hlavní a vedlejší činnost Českého rozhlasu v roce 2023
- 4. Rozvahové ukazatele Českého rozhlasu v roce 2023**
  - 4.1. Majetek
  - 4.2. Finanční majetek
  - 4.3. Pohledávky
  - 4.4. Závazky
- 5. Rozhlasové poplatky**
- 6. Zaměstnanost**
- 7. Investice**
- 8. Účetní závěrka a audit**
- 9. Daňová problematika v Českém rozhlasu**
  - 9.1. Daň z přidané hodnoty
  - 9.2. Daň z příjmů právnických osob
- 10. Závěr**

## **Přílohy:**

- 1. Zpráva auditora a příloha k účetní závěrce včetně účetních výkazů**
- 2. Tabulkové přílohy**
  - 2.1. Porovnání skutečných výsledků hospodaření Českého rozhlasu v roce 2023 se schváleným rozpočtem
  - 2.2. Porovnání výsledků hospodaření ČRo v letech 2022 a 2023
  - 2.3. Porovnání skutečných výsledků hospodaření v roce 2023 s rozpočtem po jednotlivých ředitelstvích a divizích Českého rozhlasu
  - 2.4. Hospodaření ČRo v roce 2023 po měsíčních obdobích
  - 2.5. Vývoj stavu evidovaných rozhlasových přijímačů v roce 2023

## 1. ÚVOD

**Zprávu o hospodaření Českého rozhlasu v roce 2023 předkládá Rada Českého rozhlasu Poslanecké sněmovně Parlamentu České republiky ke schválení na základě § 8 odst. 2 zákona č. 484/1991 Sb., o Českém rozhlasu, v platném znění.**

Zpráva o hospodaření Českého rozhlasu podává souhrnný a ucelený přehled o hospodaření a dosažených ekonomických výsledcích Českého rozhlasu za rok 2023. Je zpracována tak, aby srozumitelně a přehledně informovala o jednotlivých oblastech hospodaření.

Řízení Českého rozhlasu vychází z platných legislativních norem, kterými se řídí vnitřní metodika. Hlavním podkladem pro ekonomické hodnocení činnosti je účetní závěrka ověřená nezávislým auditorem. Výrok auditora a účetní výkazy jsou součástí této zprávy.

Účetnictví Českého rozhlasu se řídí vyhláškou č. 504/2002 Sb., v platném znění, kterou se provádějí některá ustanovení zákona č. 563/1991 Sb., o účetnictví, ve znění pozdějších předpisů pro účetní jednotky, u kterých hlavním předmětem činnosti není podnikání. Vnitřním předpisem byl vydán Účtový rozvrh pro rok 2023, jehož základem je směrná účtová osnova stanovená výše uvedenou obecnou normou.

**Rada ČRo schválila tento materiál dne 26. června 2024.**

## 2. ORGANIZAČNÍ STRUKTURA ČESKÉHO ROZHLASU

Složení vedení Českého rozhlasu k 1. lednu 2023 bylo následující:

	<u>Funkce</u>
Mgr. René Zavoral	generální ředitel
Bc. Jan Menger	ředitel Sekce generálního ředitele
Mgr. Ondřej Nováček	ředitel Programu
Mgr. Kateřina Konopásková	ředitel Sekce uměleckých těles, přehlídek a soutěží
Ondřej Suchan	ředitel Zpravodajství
Jiří Malina	ředitel Marketingu a digitálních služeb
Ing. Martin Vojslavský	ředitel Ekonomiky
Ing. Karel Zýka, Ph.D.	ředitel Techniky a správy
Mgr. Jiří Hošna	ředitel Komunikace, obchodu a vnějších vztahů

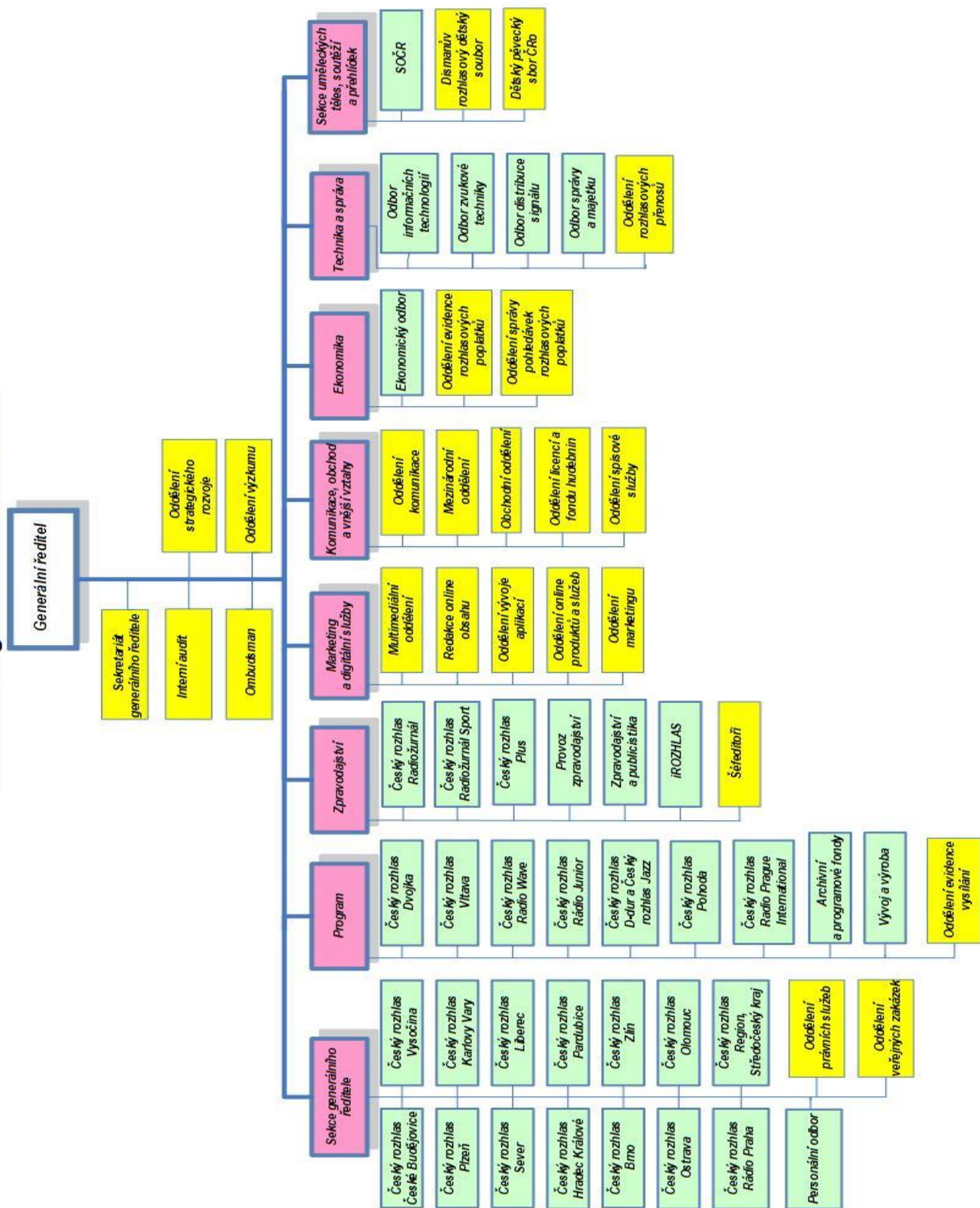
Vedení Českého rozhlasu k 31. prosinci 2023 bylo následující:

	<u>Funkce</u>
Mgr. René Zavoral	generální ředitel
Bc. Jan Menger	ředitel Sekce generálního ředitele
Mgr. Ondřej Nováček	ředitel Programu
Mgr. Kateřina Konopásková	ředitel Sekce uměleckých těles, přehlídek a soutěží
Ondřej Suchan	ředitel Zpravodajství
Jiří Malina	ředitel Marketingu a digitálních služeb
Ing. Martin Vojslavský	ředitel Ekonomiky
Ing. Karel Zýka, Ph.D.	ředitel Techniky a správy
Mgr. Jiří Hošna	ředitel Komunikace, obchodu a vnějších vztahů

Ve vedení Českého rozhlasu nedošlo během roku 2023 k žádné změně.

Celková organizační struktura Českého rozhlasu platná k 31. prosinci 2023 je zachycena na následujícím obrázku:

# Základní organizační schéma ČRo



## Poznámky:

- Růžová barva – útvary na 1. stupni řízení
- Zelená barva – útvary na 2. stupni řízení
- Žlutá barva – útvary na 3. stupni řízení

### 3. HOSPODAŘENÍ ČESKÉHO ROZHLASU V ROCE 2023

#### 3. 1. ROZPOČET ČESKÉHO ROZHLASU NA ROK 2023

Zákon č. 484/1991 Sb., o Českém rozhlasu, v platném znění ukládá Radě ČRo schvalovat rozpočet, kontrolovat účelné a hospodárné využívání finančních zdrojů a majetku Českého rozhlasu a sledovat naplňování požadavků na transparentnost finančních vztahů v Českém rozhlasu. Kromě toho Rada ČRo schvaluje nakládání s nemovitostmi, jejich pronájem, pořízení i odprodej.

**Rozpočet Českého rozhlasu na rok 2023 byl sestaven jako vyrovnaný. Radou ČRo byl dne 14. 12. 2022 schválen ve shodném objemu nákladů a výnosů ve výši 2 260,0 mil. Kč.**

Vzhledem k pozitivnímu vývoji v oblasti plnění obchodních i finančních výnosů, ale i stabilizaci cen energií, předložilo vedení Českého rozhlasu Radě ČRo v září 2023 návrh na aktualizaci rozpočtu. V rámci aktualizace došlo k souvztažnému zvýšení nákladů a výnosů o 22,0 mil. Kč ze schválených 2 260,0 mil. Kč na 2 282,0 mil. Kč.

Struktura schváleného rozpočtu na rok 2023 vč. úprav je uvedena v tabulce:

ROZPOČET NA ROK 2023 (v tis. Kč)	Rozpočet na rok 2023 původní	Aktualizace rozpočtu 2023	Rozpočet na rok 2023 konečný
Výnosy z rozhlasových poplatků	2 060 000	0	2 060 000
Výnosy z reklamy, sponzoringu a ostatní obch. činnosti	87 300	5 200	92 500
Výnosy ze zahraničního vysílání	33 000	0	33 000
Výnosy - ostatní tržby z prodeje služeb	22 650	1 200	23 850
Výnosy - zúčtování fondů	19 000	1 000	20 000
Ostatní provozní výnosy	13 450	1 600	15 050
<b>PROVOZNÍ VÝNOSY celkem</b>	<b>2 235 400</b>	<b>9 000</b>	<b>2 244 400</b>
<b>FINANČNÍ VÝNOSY</b>	<b>24 600</b>	<b>13 000</b>	<b>37 600</b>
<b>MIMOŘÁDNÉ VÝNOSY</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>CELKOVÉ VÝNOSY</b>	<b>2 260 000</b>	<b>22 000</b>	<b>2 282 000</b>
Náklady na materiál	22 301	8 900	31 201
Náklady na služby	941 397	-2 300	939 097
Náklady na provoz	75 047	-8 000	67 047
Osobní náklady	1 023 000	17 000	1 040 000
Daně a poplatky	16 040	0	16 040
Ostatní provozní náklady	162 400	4 900	167 300
Nedaňové náklady	18 666	1 500	20 166
<b>PROVOZNÍ NÁKLADY celkem</b>	<b>2 258 851</b>	<b>22 000</b>	<b>2 280 851</b>
<b>FINANČNÍ NÁKLADY</b>	<b>1 149</b>	<b>0</b>	<b>1 149</b>
<b>MIMOŘÁDNÉ NÁKLADY</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>CELKOVÉ NÁKLADY (bez daně z příjmů)</b>	<b>2 260 000</b>	<b>22 000</b>	<b>2 282 000</b>
<b>Výsledek hospodaření před zdaněním</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Daň z příjmů	0	0	0
<b>Výsledek hospodaření po zdanění</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

**Rozpočet na rok 2023** vycházel z obecně platných právních předpisů a postup tvorby rozpočtu Českého rozhlasu stanovil časový a věcný harmonogram, který byl rovněž vydán jako závazný

vnitřní předpis. Hospodaření Českého rozhlasu se řídí rozpočtem Českého rozhlasu schváleným Radou ČRo. Rozpočet nákladů a výnosů doplněný plánem investičních výdajů dlouhodobě patří mezi základní ekonomické nástroje řízení Českého rozhlasu. Jejich uvádění do praxe je korigováno strukturou interních pravidel, především Pravidly ekonomického řízení, interním předpisem o oběhu účetních dokladů, Podpisovým řádem a pokyny týkajícími se veřejných zakázek. Tyto základní kameny řízení jsou průběžně inovovány, aktualizovány a doplňovány dalšími interními pravidly.

V intencích výše uvedených zásad byly v roce 2023 Radě ČRo a Dozorčí komisi průběžně předkládány k projednání a ke schválení příslušné materiály.

### 3. 2. POROVNÁNÍ SKUTEČNÝCH VÝSLEDKŮ HOSPODAŘENÍ V ROCE 2023 S ROZPOČTEM

#### Hospodářský výsledek

Hospodaření na rok 2023 bylo plánováno jako vyrovnané se shodným objemem nákladů a výnosů, ve skutečnosti však byl vykázán zisk ve výši 111 tis. Kč. Na pozitivní odchylce od plánu se podílí především překročení plánovaných výnosů o 6 833 tis. Kč, které plně kryje překročení plánovaných nákladů o 6 722 tis. Kč.

#### Plnění rozpočtu nákladů a výnosů Českého rozhlasu v roce 2023

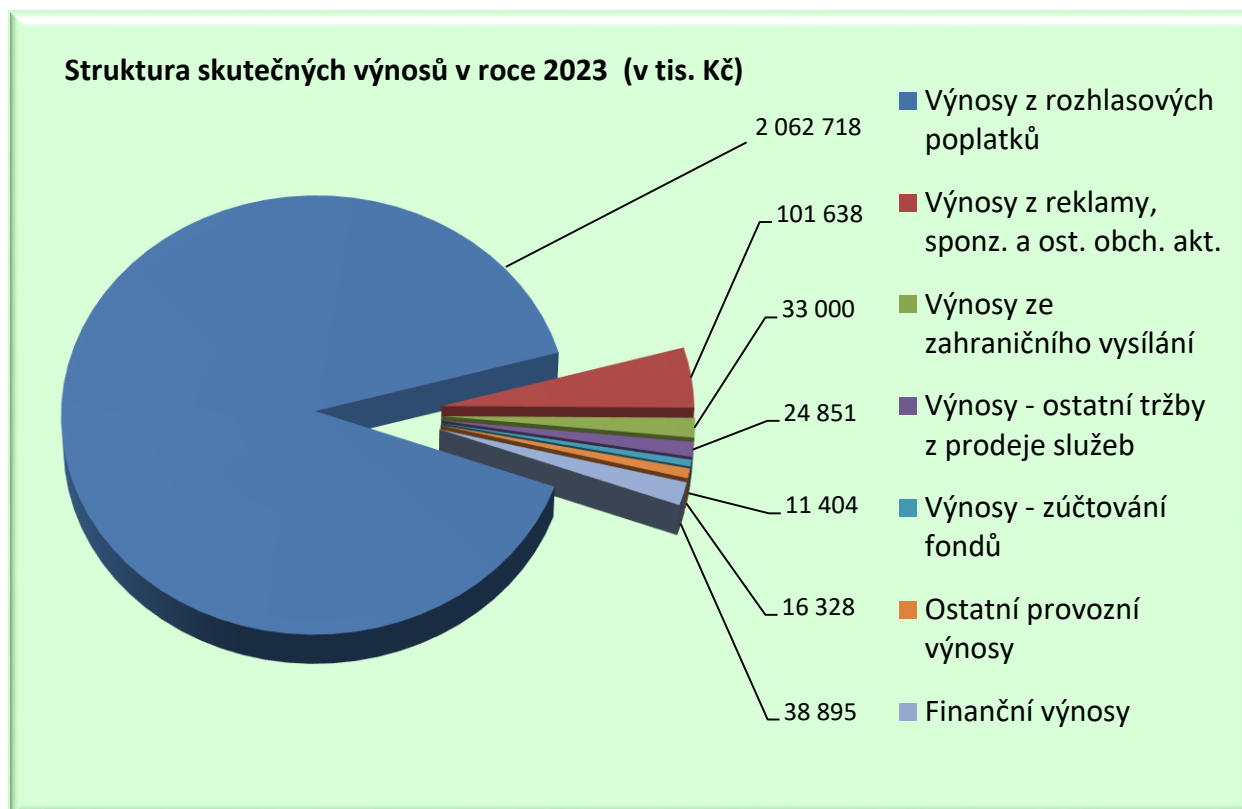
Plnění rozpočtu (v tis. Kč)	Skutečnost 2023	Rozpočet 2023	Rozdíl	%
<b>CELKOVÉ VÝNOSY</b>	<b>2 288 833</b>	<b>2 282 000</b>	<b>6 833</b>	<b>100,3%</b>
<b>CELKOVÉ NÁKLADY (před zdaněním)</b>	<b>2 288 722</b>	<b>2 282 000</b>	<b>6 722</b>	<b>100,3%</b>
Výsledek hospodaření před zdaněním	111	0	111	x
Daň z příjmů	0	0	0	x
<b>Výsledek hospodaření (po zdanění)</b>	<b>111</b>	<b>0</b>	<b>111</b>	<b>x</b>

#### Výnosy

#### Plnění rozpočtu výnosů v roce 2023

Plnění rozpočtu (v tis. Kč)	Skutečnost 2023	Rozpočet 2023	Rozdíl	%
Výnosy z rozhlasových poplatků	2 062 718	2 060 000	2 718	100,1%
Výnosy z reklamy, sponzoringu a ostatní obch. čin.	101 638	92 500	9 138	109,9%
Výnosy ze zahraničního vysílání	33 000	33 000	0	100,0%
Výnosy - ostatní tržby z prodeje služeb	24 851	23 850	1 001	104,2%
Výnosy - zúčtování fondů	11 404	20 000	-8 596	57,0%
Ostatní provozní výnosy	16 328	15 050	1 278	108,5%
<b>PROVOZNÍ VÝNOSY celkem</b>	<b>2 249 938</b>	<b>2 244 400</b>	<b>5 538</b>	<b>100,2%</b>
<b>FINANČNÍ VÝNOSY</b>	<b>38 895</b>	<b>37 600</b>	<b>1 295</b>	<b>103,4%</b>
<b>MIMOŘÁDNÉ VÝNOSY</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>x</b>
<b>CELKOVÉ VÝNOSY</b>	<b>2 288 833</b>	<b>2 282 000</b>	<b>6 833</b>	<b>100,3%</b>

V roce 2023 byly vykázány celkové výnosy v hodnotě 2 288 833 tis. Kč, což je o 6 833 tis. Kč více oproti plánovanému objemu, který byl stanoven ve výši 2 282 000 tis. Kč.



### Provozní výnosy

V porovnání s plánem byly provozní výnosy realizovány v hodnotě o 5 538 tis. Kč vyšší, což představuje plnění na 100,2 %. Jednotlivé položky provozních výnosů vykazují následující kladné či záporné odchylky od plánovaných hodnot:

- V oblasti rozhlasových poplatků se podařilo naplnit plánovaný objem výnosů na 100,1 %, bylo tak vykázáno vyšší plnění o 2 718 tis. Kč (*podrobně v kapitole 5. Rozhlasové poplatky*).
- U výnosů z obchodních aktivit (především výnosů za vysílání reklamy a sponzorovaných pořadů) se plánovaný objem podařilo naplnit na 109,9 %, čímž došlo k jeho překročení o 9 138 tis. Kč, především z důvodu využití nových atraktivních nástrojů na reklamním trhu a cílenými akvizicemi na přímé klienty. Stále se daří držet stoupající obsazenost sponzoringu programu na celoplošných stanicích. Rovněž došlo k vyššímu plnění i u výnosů z prodeje práv.
- Stejně jako v roce 2022 obdržel Český rozhlas i v roce 2023 od Ministerstva zahraničních věcí České republiky dotaci na zahraniční vysílání. V roce 2023 činila 33 000 tis. Kč.
- U tržeb z prodeje služeb došlo k vyššímu plnění o 1 001 tis. Kč, kam se promítly jednak vyšší tržby za pronájem nebytových prostor, tak i vyšší tržby za vstupné na veřejné nahrávky Symfonického orchestru ČRo.
- V ostatních provozních výnosech došlo k překročení plánované hodnoty o 1 278 tis. Kč z důvodu navýšení objemu přijatých věcných darů a dotací, především neplánované dotace od Ministerstva kultury ČR na digitalizaci knihovny Českého rozhlasu ve výši 458 tis. Kč. Do vyššího plnění se promítly i vyšší náhrady za manka a škody od pojišťoven.



- Do položky zúčtování fondů se promítlo v roce 2023 čerpání prostředků speciálního fondu v úhrnné výši 11 404 tis. Kč, který byl vytvořen na krytí nákladů na projekty spojené s výročním 100 let zahájení rozhlasového vysílání. Jednalo se například o narozeninový koncert ČRo v Riegrových sadech konaný ve výroční den zahájení vysílání 18. 5. 2023, ke zmíněnému výročí vydal Český rozhlas knihu s názvem Rozhlasto, která prostřednictvím unikátních fotografií mapuje 100 rozhlasových let, dále uspořádal v Praze společně s EBU mezinárodní konferenci Radio Days Europe a v neposlední řadě zorganizoval Český rozhlas výstavu v Národním technickém muzeu s názvem „Sto let je jen začátek“.

### **Finanční výnosy**

V roce 2023 byly realizovány finanční výnosy v částce 38 895 tis. Kč, tedy v objemu o 1 295 tis. Kč vyšším, než bylo plánováno vlivem výhodně uložených volných finančních prostředků ČRo, ale i vlivem vyšších kurzových zisků.

### **Mimořádné výnosy**

V roce 2023 nebyly plánovány ani realizovány žádné mimořádné výnosy.

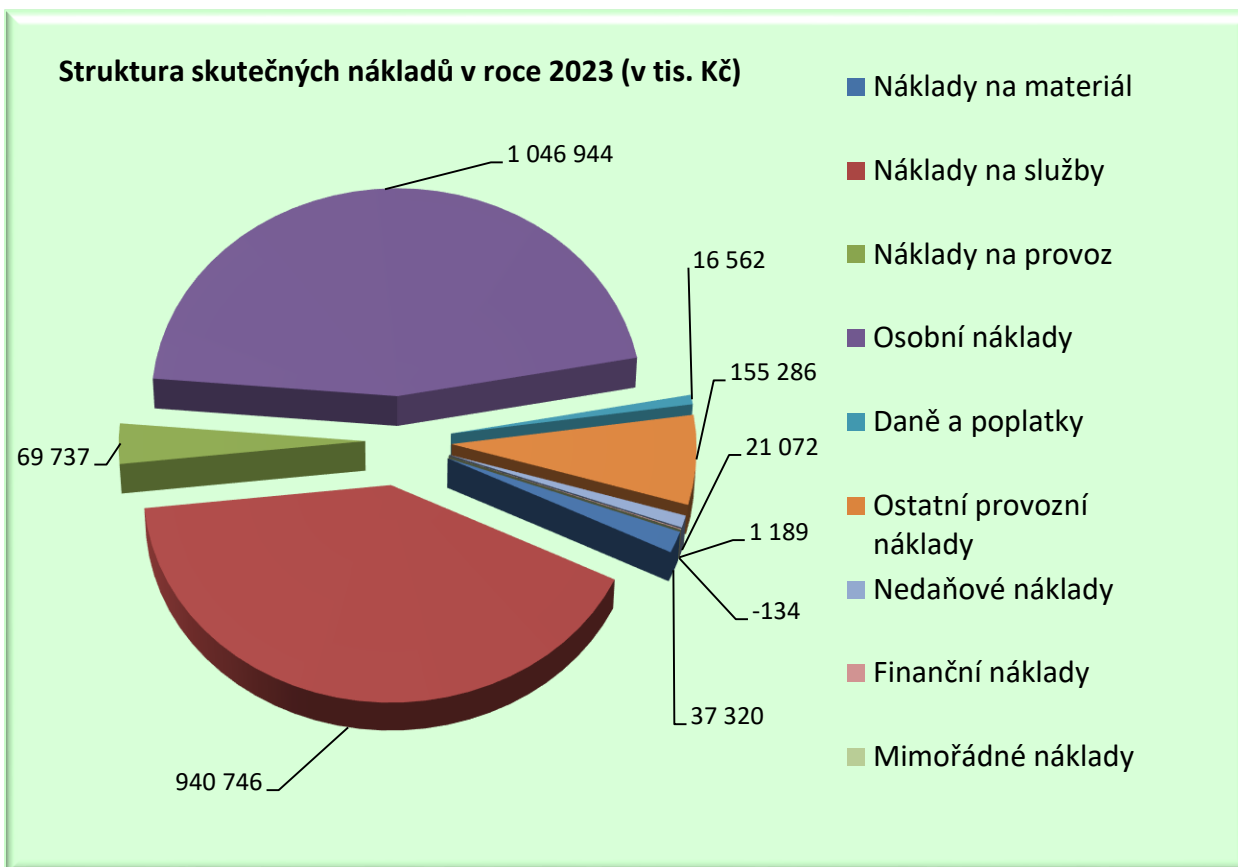
Detailní přehled plnění jednotlivých výnosových položek je uveden v *Příloze 2. 1.*

### **Náklady**

#### **Plnění rozpočtu nákladů v roce 2023**

<b>Plnění rozpočtu (v tis. Kč)</b>	<b>Skutečnost 2023</b>	<b>Rozpočet 2023</b>	<b>Rozdíl</b>	<b>%</b>
Náklady na materiál	37 320	31 201	6 119	119,6%
Náklady na služby	940 746	939 097	1 649	100,2%
Náklady na provoz	69 737	67 047	2 690	104,0%
Osobní náklady	1 046 944	1 040 000	6 944	100,7%
Daně a poplatky	16 562	16 040	522	103,3%
Ostatní provozní náklady	155 286	167 300	-12 014	92,8%
Nedaňové náklady	21 072	20 166	906	104,5%
<b>PROVOZNÍ NÁKLADY celkem</b>	<b>2 287 667</b>	<b>2 280 851</b>	<b>6 816</b>	<b>100,3%</b>
<b>FINANČNÍ NÁKLADY</b>	<b>1 189</b>	<b>1 149</b>	<b>40</b>	<b>103,5%</b>
<b>MIMOŘÁDNÉ NÁKLADY</b>	<b>-134</b>	<b>0</b>	<b>-134</b>	<b>x</b>
Daň z příjmů	0	0	0	x
<b>CELKOVÉ NÁKLADY</b>	<b>2 288 723</b>	<b>2 282 000</b>	<b>6 723</b>	<b>100,3%</b>

**Celkové náklady Českého rozhlasu byly plánovány na rok 2023 ve výši 2 282 000 tis. Kč, avšak skutečné čerpání je o 6 723 tis. Kč vyšší, tzn. v objemu 2 288 723 tis. Kč, což umožnilo vyšší plnění plánovaných výnosů.**



### Provozní náklady

Provozní náklady se na celkově vykázaných nákladech podílí částkou 2 287 667 tis. Kč.

- Plánovaný objem nákladů na materiál byl překročen o 6 119 tis. Kč. Hlavním důvodem tohoto překročení byl vyšší objem nakoupeného dlouhodobého drobného hmotného majetku, a to především majetku v oblasti počítačové infrastruktury Českého rozhlasu (+6 074 tis. Kč).
- Náklady na služby byly oproti plánu realizovány v objemu o 1 649 tis. Kč vyšším. Největší překročení v této skupině nákladů bylo vykázáno v nákladech na služby propagace (+6 203 tis. Kč). Do této nákladové položky se promítla jednak realizace kampaní pro ČRo Radiožurnál a Dvojka, ale i realizace projektů spojených s výročím 100 let zahájení rozhlasového vysílání. K vyššímu čerpání dále došlo v ostatních službách (+1 506 tis. Kč) větším objemem služeb poskytnutých externími dodavateli a v honorářích vyplácených kolektivním správcům (+1 395 tis. Kč) zejména Ochranému svazu autorskému, z důvodu výrazně vyššího plnění komerčních výnosů. Naopak k nižšímu čerpání došlo v nákladech na vysílače (-1 667 tis. Kč) vlivem pomalejšího rozšiřování a posilování sítě DAB+, ale i úsporou za poplatky ČTÚ za kmitočty a licence. Do úspory v nákladech na technické vysílací prostředky (-1 244 tis. Kč) se promítlo ukončení nájmu některých okruhů a s tím související snížení plateb společnosti O2, ale i častější využívání efektivnějších nástrojů pro přenos signálu. K úspoře dále došlo v technických programových službách (-1 119 tis. Kč) z důvodu pozdějšího uzavření smlouvy na podporu diskových polí a v nákladech na honoráře vyplácené autorům a výkonným umělcům (-1 014 tis. Kč).

- V nákladech na provoz bylo oproti plánu vykázáno o 2 690 tis. Kč více. Hlavním důvodem tohoto překročení jsou vyšší cestovní náklady (+1 118 tis. Kč) v souvislosti s vývojem situace na Blízkém Východě, ale i s pokračující válkou na Ukrajině, dále pak odpisem nevyužitých investic, což se promítlo jako vyšší čerpání ostatních provozních nákladů (+2 032 tis. Kč). Uvedená překročení jsou částečně kryta úsporou nákladů na energie (-913 tis. Kč) vlivem mírnějších klimatických podmínek v průběhu roku.
- Čerpání osobních nákladů bylo v roce 2023 oproti plánu o 6 944 tis. Kč vyšší (*podrobně v kapitole 6. Zaměstnanost*).
- Daňové náklady byly zúčtovány ve výši 16 562 tis. Kč a došlo tak k překročení plánovaných prostředků o 522 tis. Kč z důvodu vyššího objemu nákladů na DPH bez nároku na odpočet.
- Naopak v ostatních provozních nákladech došlo k úspoře ve výši 12 014 tis. Kč, a to především zásluhou výrazně nižšího salda tvorby a zúčtování opravných položek k rozhlasovým poplatkům (-10 501 tis. Kč), než jaké bylo plánováno, z důvodu velmi dobré platební morálky poplatníků a vysoké úspěšnosti při vymáhání pohledávek z rozhlasových poplatků (*podrobně v kapitole 5. Rozhlasové poplatky*). Rovněž došlo k zúčtování nižšího objemu odpisů dlouhodobého majetku (-2 548 tis. Kč), kam se promítla změna struktury investičního plánu během roku 2023. Současně však byly vykázány vyšší odpisy starých pohledávek z rozhlasových poplatků (+1 035 tis. Kč).
- Nedaňové náklady byly čerpány v porovnání s plánovaným objemem v částce o 906 tis. Kč vyšší, což odpovídá čerpání ve výši 21 072 tis. Kč.

### **Finanční náklady**

Čerpání finančních nákladů činilo 1 189 tis. Kč a bylo v souladu s plánovanými hodnotami.

### **Mimořádné náklady**

Do mimořádných nákladů byla zúčtována účetní rezerva (-134 tis. Kč) vytvořená v roce 2019 v souvislosti s přetrvávajícím soudním sporem, který byl během roku 2023 ukončen.

### **Daň z příjmů**

Kalkulace daně z příjmů právnických osob za rok 2023 počítá s daňovou ztrátou a předpokladem je, že Českému rozhlasu za rok 2023 nevznikne daňová povinnost.

Detailní přehled plnění jednotlivých nákladových položek je uveden v *Příloze 2. 1.*

## **3. 3. POROVNÁNÍ HOSPODÁŘSKÝCH VÝSLEDKŮ ZA ROK 2023 S VÝSLEDKY ROKU 2022**

### **Hospodářský výsledek**

V roce 2023 bylo dosaženo zisku ve výši 111 tis. Kč. Ve srovnání s rokem 2022, kdy byl vykázán hospodářský výsledek ve výši 183 tis. Kč, došlo meziročně ke snížení výsledku hospodaření o 72 tis. Kč.

## Porovnání skutečných nákladů a výnosů Českého rozhlasu v roce 2022 a 2023

Ukazatel (v tis. Kč)	Skutečnost 2023	Skutečnost 2022	Rozdíl	%
<b>CELKOVÉ VÝNOSY</b>	<b>2 288 833</b>	<b>2 257 585</b>	<b>31 248</b>	<b>101,4%</b>
<b>CELKOVÉ NÁKLADY (před zdaněním)</b>	<b>2 288 723</b>	<b>2 257 403</b>	<b>31 320</b>	<b>101,4%</b>
Výsledek hospodaření před zdaněním	111	183	-72	x
Daň z příjmů	0	0	0	x
<b>Výsledek hospodaření (po zdanění)</b>	<b>111</b>	<b>183</b>	<b>-72</b>	<b>x</b>

### Výnosy

Skutečné výnosy Českého rozhlasu dosáhly v roce 2023 v úhrnu 2 288 833 tis. Kč a oproti roku 2022, kdy dosáhly výše 2 257 585 tis. Kč, vykazují meziroční nárůst o 31 248 tis. Kč, tj. 1,4 %.

### Porovnání skutečných výnosů v roce 2022 a 2023 dle jejich struktury

Ukazatel (v tis. Kč)	Skutečnost 2023	Skutečnost 2022	Rozdíl	%
Výnosy z rozhlasových poplatků	2 062 718	2 071 494	-8 776	99,6%
Výnosy z reklamy, sponzoringu a ost. obch. čin.	101 638	92 629	9 009	109,7%
Výnosy ze zahraničního vysílání	33 000	28 500	4 500	115,8%
Výnosy - ostatní tržby z prodeje služeb	24 851	21 544	3 307	115,3%
Výnosy - zúčtování fondů	11 404	0	11 404	x
Ostatní provozní výnosy	16 328	14 260	2 068	114,5%
<b>PROVOZNÍ VÝNOSY celkem</b>	<b>2 249 938</b>	<b>2 228 427</b>	<b>21 512</b>	<b>101,0%</b>
<b>FINANČNÍ VÝNOSY</b>	<b>38 895</b>	<b>25 782</b>	<b>13 113</b>	<b>150,9%</b>
<b>MIMOŘÁDNÉ VÝNOSY</b>	<b>0</b>	<b>3 377</b>	<b>-3 377</b>	<b>x</b>
<b>CELKOVÉ VÝNOSY</b>	<b>2 288 833</b>	<b>2 257 585</b>	<b>31 248</b>	<b>101,4%</b>

Za vykázaným nárůstem výnosů ve srovnání s předešlým rokem (+31 248 tis. Kč) stojí především vyšší plnění finančních výnosů (+13 113 tis. Kč), ale i prostředky zúčtované ze speciálního fondu (+11 404 tis. Kč), který byl vyčleněn pro krytí nákladů spojených s realizací projektů pořádaných v souvislosti s výročím 100 let zahájení rozhlasového vysílání. Oproti roku 2022 bylo vykázáno i výrazně vyšší plnění obchodních výnosů (+9 009 tis. Kč).

### Provozní výnosy

V porovnání s rokem 2022 byly provozní výnosy vykázány v hodnotě o 21 512 tis. Kč vyšší.

- Na rozdíl od roku 2022, kdy nedošlo k žádnému čerpání fondů, byly v roce 2023 ze speciálního fondu čerpány prostředky na projekty pořádané v souvislosti s výročím 100 let zahájení rozhlasového vysílání v celkovém objemu 11 404 tis. Kč (*více v části 3.2. Porovnání skutečných výsledků hospodaření za rok 2023 s rozpočtem – Provozní výnosy*).
- Výnosy z reklamy, sponzoringu a ostatních obchodních činností dosáhly oproti roku 2022 vyššího plnění o 9 009 tis. Kč. V průběhu roku 2023 se dařilo akvizice středně velkých klientů,

zároveň reklamní agentury obchodovaly s větším objemem prostředků, došlo však i k navýšení objemu sponzorovaných pořadů.

- Český rozhlas v roce 2023 obdržel od Ministerstva zahraničních věcí České republiky dotaci na zahraniční vysílání ve výši 33 000 tis. Kč, tj. o 4 500 tis. Kč více než v roce 2022.
- V tržbách z prodeje služeb bylo dosaženo meziročního nárůstu o 3 307 tis. Kč. Oproti roku 2022 probíhala koncertní činnost Symfonického orchestru ČRo v průběhu celého roku 2023 v souladu s plánovanými akcemi a podařilo se realizovat i některé neplánované projekty, což se pozitivně promítlo do nárůstu tržeb z prodeje vstupenek.
- Vyšší meziroční plnění v ostatních provozních výnosech (+2 068 tis. Kč) bylo dáno nárůstem objemu přijatých dotací, především zvýšením dotace od Ministerstva kultury ČR na provoz Symfonického orchestru ČRo.
- Meziroční pokles tak zaznamenaly pouze výnosy z rozhlasových poplatků (-8 776 tis. Kč), kam se promítly dlouhodobě nepříznivé demografické trendy u fyzických osob a tím způsobený pokles počtu platících domácností.

### **Finanční výnosy**

V roce 2023 byly realizovány finanční výnosy v částce 38 895 tis. Kč, což ve srovnání s rokem 2022 představuje meziroční nárůst o 13 113 tis. Kč. Důvodem byl především meziroční nárůst přijatých úroků z uložených volných finančních prostředků vlivem zvýšených úrokových sazeb vyvolaných vysokou mírou inflace, ale i vyšší kurzové zisky.

### **Mimořádné výnosy**

Na rozdíl od roku 2022 nebyly v roce 2023 zúčtovány žádné mimořádné výnosy.

Detailní porovnání výnosů v letech 2022 a 2023 je zobrazeno v *Příloze 2. 2.*

### **Náklady**

Celkové náklady v roce 2023 zaznamenaly oproti předcházejícímu roku nárůst o 31 320 tis. Kč, tj. o 1,4 % (*viz tabulka níže*).

### **Provozní náklady**

Provozní náklady se na celkově vykázaných nákladech v roce 2023 podílí částkou 2 287 667 tis. Kč a oproti roku 2022 bylo jejich čerpání o 37 129 tis. Kč vyšší.

- K nejvýraznějšímu meziročnímu nárůstu došlo v oblasti osobních nákladů, a to o 23 136 tis. Kč, který byl způsoben jednak valorizací mezd zaměstnanců Českého rozhlasu k 1. 1. 2023, ale i výplatou plošné mimořádné odměny všem zaměstnancům na podzim roku 2023 (*podrobně v kapitole 6. Zaměstnanost*).
- V nákladech na služby došlo k nárůstu o 8 013 tis. Kč. Meziroční nárůst v této skupině nákladů byl vykázan především v nákladech na vysílače (+6 288 tis. Kč), kam se promítnul v celoročním dopadu další rozvoj digitální sítě DAB+ a v ostatních službách (+3 331 tis. Kč), což souvisí mimo jiné i se zvýšenými výskyty kybernetických útoků a s tím spojeným vyšším objemem nákladů na služby externí počítačové techniky. Do nárůstu nákladů na služby propagace (+2 966 tis. Kč) se promítla realizace projektů pořádaných k výročí 100 let

zahájení rozhlasového vysílání. Naopak k meziročnímu poklesu došlo v nákladech na inkasné za rozhlasové poplatky (-5 005 tis. Kč), vlivem přechodu SIPO poplatníků do přímé správy v návaznosti na prudký nárůst cen České pošty. K poklesu došlo i v nákladech na ostatní práva (-1 639 tis. Kč) a v technických vysílacích prostředcích (-1 596 tis. Kč).

- K výraznému meziročnímu nárůstu došlo i v nákladech na provoz (+7 293 tis. Kč), který souvisí výhradně s prudkým nárůstem cen energií, jenž byl nejen oproti roku 2022 enormní.
- Během roku 2023 došlo k další etapě obměny počítačové infrastruktury Českého rozhlasu, oproti roku 2022 tak v nákladech na materiál došlo k nárůstu o 3 218 tis. Kč.
- Do nárůstu nedaňových nákladů se promítlo vyšší čerpání nákladů na reprezentaci v souvislosti s již výše uvedeným výročním rozhlasového vysílání a bylo tak vykázáno navýšení o 2 430 tis. Kč.
- V daňových nákladech byl vykázán nárůst o 1 735 tis. Kč vlivem vyššího objemu nákladů na DPH bez nároku na odpočet.
- Meziroční pokles byl tak vykázán pouze v ostatních provozních nákladech, a to o 8 696 tis. Kč, kam se promítlo nižší meziroční zúčtování salda tvorby a zúčtování opravných položek k rozhlasovým poplatkům (-6 598 tis. Kč) z důvodu velmi dobré platební morálky poplatníků a vysoké úspěšnosti při vymáhání pohledávek z rozhlasových poplatků i nižším odpisem starých pohledávek k rozhlasovým poplatkům (-1 754 tis. Kč).

#### Porovnání skutečných nákladů v roce 2022 a 2023 dle jejich struktury

Ukazatel (v tis. Kč)	Skutečnost 2023	Skutečnost 2022	Rozdíl	%
Náklady na materiál	37 320	34 101	3 218	109,4%
Náklady na služby	940 746	932 733	8 013	100,9%
Náklady na provoz	69 737	62 444	7 293	111,7%
Osobní náklady	1 046 944	1 023 809	23 136	102,3%
Daně a poplatky	16 562	14 828	1 735	111,7%
Ostatní provozní náklady	155 286	163 982	-8 696	94,7%
Nedaňové náklady	21 072	18 641	2 430	113,0%
<b>PROVOZNÍ NÁKLADY celkem</b>	<b>2 287 667</b>	<b>2 250 538</b>	<b>37 129</b>	<b>101,6%</b>
<b>FINANČNÍ NÁKLADY</b>	<b>1 189</b>	<b>3 259</b>	<b>-2 070</b>	<b>36,5%</b>
<b>MIMOŘÁDNÉ NÁKLADY</b>	<b>-134</b>	<b>3 606</b>	<b>-3 739</b>	<b>x</b>
Daň z příjmů	0	0	0	x
<b>CELKOVÉ NÁKLADY</b>	<b>2 288 723</b>	<b>2 257 403</b>	<b>31 320</b>	<b>101,4%</b>

Detailní porovnání nákladů v letech 2022 a 2023 je zobrazeno v *Příloze 2. 2*.

#### Finanční náklady

V roce 2023 byly realizovány finanční náklady v částce 1 189 tis. Kč, což představuje oproti roku 2022 pokles o 2 070 tis. Kč.

#### Mimořádné náklady

Oproti roku 2022 byla do mimořádných nákladů zúčtována účetní rezerva (-134 tis. Kč) vytvořená v roce 2019 v souvislosti s přetrvávajícím soudním sporem, který byl během roku 2023 ukončen.

### 3. 4. HLAVNÍ A VEDLEJŠÍ ČINNOST ČESKÉHO ROZHLASU V ROCE 2023

Zákonné důvody spolu s nutností znalosti, na co jsou vynakládány veřejné prostředky, vedly k vytvoření modelu členění činnosti na hlavní a hospodářskou (vedlejší) činnost. Vlastní tvorba modelu byla konzultována s daňovým poradcem a správnost jejího užití je každoročně kontrolována účetními auditory.

Níže uvedená tabulka potvrzuje, že v souladu s §11 zákona č. 484/1991 Sb., o Českém rozhlasu, nedocházelo k naplňování hospodářské (vedlejší) činnosti na úkor činnosti hlavní.

Hlavní a hospodářská činnost 2023 (v tis. Kč)		Hlavní	Hospodářská	CELKEM
I.	Spotřebované nákupy a nakupované služby	1 010 032	35 972	1 046 004
II.	Změny stavu zásob vl. činnosti a aktivace	0	-264	-264
III.	Osobní náklady	985 672	60 124	1 045 796
IV.	Daně a poplatky	9 453	470	9 923
V.	Ostatní náklady	56 804	2 843	59 647
VI.	Odpisy, prodaný majetek...	120 588	7 028	127 616
<b>A.</b>	<b>Náklady celkem</b>	<b>2 182 549</b>	<b>106 173</b>	<b>2 288 722</b>
I.	Provozní dotace	783	6 439	7 222
II.	Přijaté příspěvky	2 972	158	3 130
III.	Tržby za vlastní výkony a zboží	2 109 363	112 555	2 221 918
IV.	Ostatní výnosy	54 007	2 245	56 252
V.	Tržby z prodeje majetku	295	16	311
<b>B.</b>	<b>Výnosy celkem</b>	<b>2 167 420</b>	<b>121 413</b>	<b>2 288 833</b>
<b>C.</b>	<b>Výsledek hospodaření před zdaněním</b>	<b>-15 129</b>	<b>15 240</b>	<b>111</b>
	Daň z příjmů	0	0	0
<b>D.</b>	<b>Výsledek hospodaření po zdanění</b>	<b>-15 129</b>	<b>15 240</b>	<b>111</b>

Do hospodářské činnosti jsou řazeny zejména prodej reklamního času a sponzoringu, nájmy nebytových prostor a služeb s tím spojených, stejně jako komerční pronájmy nahrávacích studií, výnosy z prodeje práv a hudebních snímků i vydavatelské činnosti. Jednoznačně lze rozdělit většinu výnosů. Složitější situace nastává při členění nákladů, kde je mimo několika položek, které je možno přímo alokovat vůči příslušné činnosti, využíváno koeficientů:

- Pro členění nákladů na vysílání je použit koeficient vypočtený na základě poměru vysílacího prostoru pro reklamu k celkovému vysílacímu času.
- Druhý koeficient je vypočten z poměru výnosů z hospodářské a hlavní a hospodářské činnosti. Tímto koeficientem jsou přepočítávány ostatní nákladové položky, po jejich očištění od nákladů spojených s vysíláním do zahraničí, zahraničními zpravodaji a provozem útvarů rozhlasových poplatků, které jsou řazeny přímo do hlavní činnosti a oddělení obchodu, které je naopak zařazeno do činnosti hospodářské.

Detailnější přehled o dělení nákladů a výnosů na hlavní a hospodářskou činnost je součástí přílohy č. 1.



## 4. ROZVAHOVÉ UKAZATELE ČESKÉHO ROZHLASU V ROCE 2023

V rozvaze Českého rozhlasu došlo za rok 2023 ke zvýšení úhrnu aktiv a pasiv o 98 507 tis. Kč.

U aktiv se v průběhu sledovaného období snížila hodnota stálých aktiv o 18 051 tis. Kč, což souvisí především s vyšším objemem zúčtovaných odpisů k dlouhodobému hmotnému i nehmotnému majetku oproti objemu jeho pořízení. U oběžných aktiv došlo naopak k nárůstu o 116 558 tis. Kč. Tento nárůst byl způsoben především nárůstem krátkodobého finančního majetku (+88 711 tis. Kč.), ale i jiných aktiv (+20 595 tis. Kč) (více v části 4.2.).

Výsledné zvýšení pasiv o 98 507 tis. Kč je dáno především nárůstem krátkodobých závazků (+47 094 tis. Kč) (více v části 4.4.).

### Rozvaha (bilance aktiv a pasiv) Českého rozhlasu v roce 2023

Rozvahová položka (v tis. Kč)	stav k 1.1.2023	změna 2023	stav k 31.12.2023
Dlouhodobý nehmotný majetek	309 454	21 994	331 448
Oprávky k dlouhodobému nehmotnému majetku	-244 533	-28 752	-273 285
Dlouhodobý hmotný majetek	3 450 375	75 328	3 525 703
Oprávky k dlouhodobému hmotnému majetku	-1 733 114	-86 621	-1 819 735
Dlouhodobý finanční majetek	8 297	0	8 297
<b>STÁLÁ AKTIVA</b>	<b>1 790 479</b>	<b>-18 051</b>	<b>1 772 428</b>
Zásoby	3 856	66	3 922
Pohledávky	163 221	7 186	170 407
Krátkodobý finanční majetek	488 151	88 711	576 862
Jiná aktiva	49 286	20 595	69 881
<b>OBĚŽNÁ AKTIVA</b>	<b>704 514</b>	<b>116 558</b>	<b>821 072</b>
<b>AKTIVA</b>	<b>2 494 993</b>	<b>98 507</b>	<b>2 593 500</b>
Jmění	2 154 996	42 573	2 197 569
Hospodářský výsledek	183	-72	111
<b>VLASTNÍ ZDROJE</b>	<b>2 155 179</b>	<b>42 501</b>	<b>2 197 680</b>
Rezervy	14 416	1 014	15 430
Krátkodobé závazky	283 883	47 094	330 977
Jiná pasiva	41 515	7 898	49 413
<b>CIZÍ ZDROJE</b>	<b>339 814</b>	<b>56 006</b>	<b>395 820</b>
<b>PASIVA</b>	<b>2 494 993</b>	<b>98 507</b>	<b>2 593 500</b>

### 4. 1. MAJETEK

#### Dlouhodobý hmotný a nehmotný majetek

Na majetku Českého rozhlasu nevázne žádné zástavní právo. Aktuální hodnota (po odečtu opravek) dlouhodobého hmotného a nehmotného majetku ve vlastnictví instituce je uvedena v následující tabulce:



Majetek v zůstatkových cenách (v tis. Kč)	stav k 1.1.2023	změna 2023	stav k 31.12.2023
Software	40 792	-13 500	27 292
Ostatní dlouhodobý nehmotný majetek	19 217	6 819	26 036
Pořízení DNM (nedokončené investice)	4 912	-77	4 835
<b>DLOUHODOBÝ NEHMOTNÝ MAJETEK</b>	<b>64 921</b>	<b>-6 758</b>	<b>58 163</b>
Pozemky	101 570	0	101 570
Umělecká díla a sbírky	3 041	186	3 227
Stavby	1 423 801	-39 890	1 383 911
Samostatné movité věci a soubory movitých věcí	166 095	2 434	168 529
Pořízení DHM (nedokončené investice)	22 754	25 977	48 731
<b>DLOUHODOBÝ HMOTNÝ MAJETEK</b>	<b>1 717 261</b>	<b>-11 293</b>	<b>1 705 968</b>
<b>DLOUHODOBÝ HMOTNÝ A NEHMOTNÝ MAJETEK</b>	<b>1 782 182</b>	<b>-18 051</b>	<b>1 764 131</b>

Hodnota dlouhodobého hmotného a nehmotného majetku Českého rozhlasu je ovlivňována na jedné straně účetním odepisováním stávajícího majetku a na straně druhé investiční činností během sledovaného období. Investiční činnost ČRo v roce 2023 je podrobně popsána v kapitole 7.

#### 4. 2. FINANČNÍ MAJETEK

##### Struktura finančního majetku Českého rozhlasu v roce 2023

Finanční majetek (v tis. Kč)	stav k 1.1.2023	změna 2023	stav k 31.12.2023
Pokladna	795	-143	652
Ceniny	145	92	237
Bankovní účty	487 211	88 762	575 973
Dluhopisy k obchodování	0	0	0
Peníze na cestě	0	0	0
<b>KRÁTKODOBÝ FINANČNÍ MAJETEK</b>	<b>488 151</b>	<b>88 711</b>	<b>576 862</b>
Podílové cenné papíry a vklady s rozh. vlivem	8 297	0	8 297
Dluhopisy držené do splatnosti	0	0	0
Ostatní dlouhodobý finanční majetek	0	0	0
<b>DLOUHODOBÝ FINANČNÍ MAJETEK</b>	<b>8 297</b>	<b>0</b>	<b>8 297</b>
<b>FINANČNÍ MAJETEK celkem</b>	<b>496 448</b>	<b>88 711</b>	<b>585 159</b>

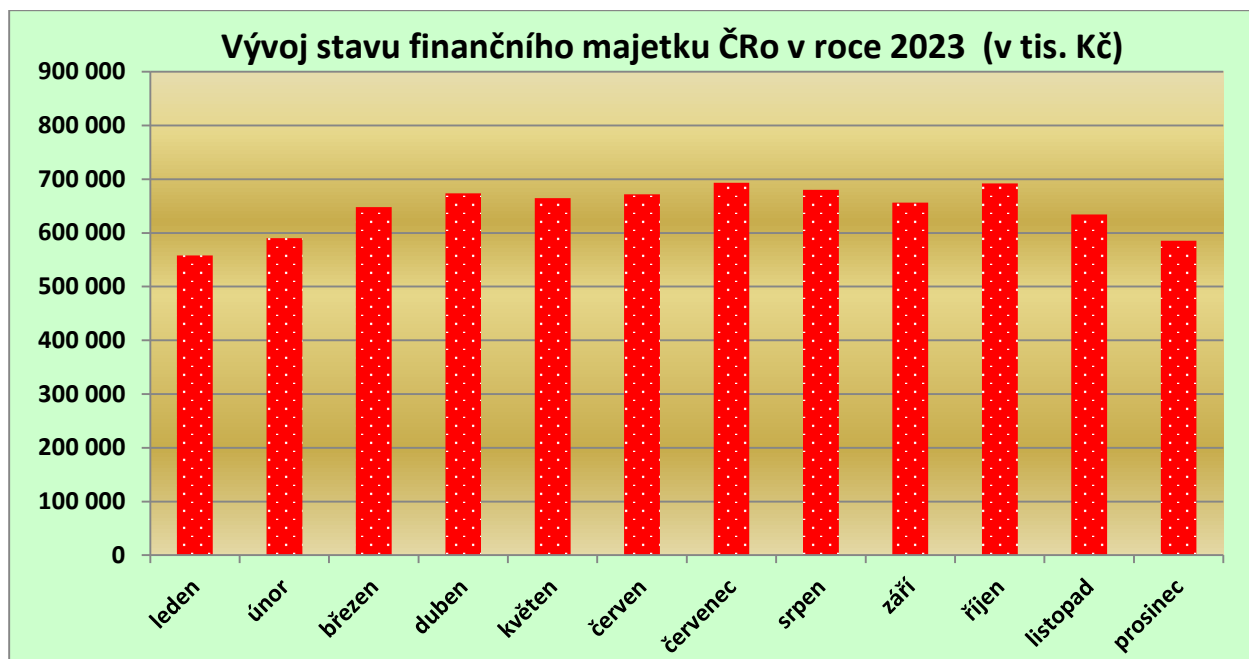
Za rok 2023 se zvýšil objem peněžních prostředků Českého rozhlasu o 88 711 tis. Kč a k 31. 12. 2023 byl evidován stav finančního majetku v částce 585 159 tis. Kč.

##### Krátkodobý a dlouhodobý finanční majetek

Krátkodobý finanční majetek Českého rozhlasu se během roku zvýšil o 88 711 tis. Kč a jeho stav k 31. 12. 2023 činil 576 862 tis. Kč.

V dlouhodobém finančním majetku jsou evidovány pouze podílové cenné papíry a vklady s rozhodujícím vlivem, kde je podchyceno vlastnictví 100 % akcií společnosti Radioservis, a.s., v hodnotě 8 297 tis. Kč.

Vývoj stavu finančního majetku Českého rozhlasu (krátkodobého i dlouhodobého) během roku 2023 ukazuje následující graf a tabulka (stav je vždy uveden k poslednímu dni v měsíci):



Stav finančního majetku (v tis. Kč)	leden	únor	březen	duben	květen	červen
	557 808	590 006	647 849	673 503	664 731	671 703
	červenec	srpen	září	říjen	listopad	prosinec
	693 118	680 152	656 565	691 960	634 186	585 159

#### 4.3. POHLEDÁVKY

Oblasti pohledávek je v Českém rozhlase věnována zvýšená pozornost. Neuhrazené pohledávky jsou v souladu s vnitřním předpisem upomínány a následně postupovány k právnímu vymáhání.

V následující tabulce je uvedena základní struktura pohledávek Českého rozhlasu v roce 2023:

Pohledávky (v tis. Kč)	stav k 1.1.2023	změna 2023	stav k 31.12.2023
Odběratelé	7 399	-40	7 359
Poskytnuté provozní zálohy	8 442	-669	7 773
Pohledávky za zaměstnanci	1 524	216	1 740
Daň z příjmů	0	0	0
Daň z přidané hodnoty	38 640	4 199	42 839
Ostatní daně a poplatky	3	0	3
Pohledávky z pevných termín. operací a opcí	0	0	0
Jiné pohledávky	218 377	-10 452	207 925
Dohadné účty aktivní	1 556	582	2 138
Opravná položka k pohledávkám	-112 720	13 350	-99 370
<b>POHLEDÁVKY</b>	<b>163 221</b>	<b>7 186</b>	<b>170 407</b>

Celkový objem pohledávek Českého rozhlasu k 31. 12. 2023 činil 170 407 tis. Kč, z toho pohledávky z obchodního styku představují 7 359 tis. Kč. Zbývající část pohledávek představují jiné pohledávky, které tvoří zejména pohledávky z rozhlasových poplatků (207 925 tis. Kč), daň z přidané hodnoty (42 839 tis. Kč), dále poskytnuté provozní zálohy a pohledávky za zaměstnanci. K pohledávkám byly k 31. 12. 2023 vytvořeny opravné položky v úhrnné hodnotě 99 370 tis. Kč.

## Pohledávky z obchodního styku

Vývoj stavu pohledávek z obchodního styku:

Odběratelé (v tis. Kč)	CELKEM - stav k:			z toho cash				
	01.01.2023	31.12.2023	Rozdíl	01.01.2023		31.12.2023		Rozdíl
					%		%	
ve splatnosti:	3 798	4 136	338	3 784	99,6	4 038	97,6	254
po splatnosti: do 30 dnů	1 517	1 666	149	1 481	97,6	1 558	93,5	77
do 60 dnů	21	256	235	13	60,5	278	108,9	266
do 90 dnů	20	18	-2	14	67,5	18	100,0	4
do 180 dnů	44	105	61	22	50,6	113	107,8	91
od 181 dnů	1 999	1 179	-820	1 987	99,4	1 124	95,4	-863
<b>mezisoučet</b>	<b>7 399</b>	<b>7 359</b>	<b>-40</b>	<b>7 301</b>	<b>98,7</b>	<b>7 129</b>	<b>96,9</b>	<b>-172</b>
kurzové rozdíly	0	0	0					
<b>ODBĚRATELÉ celkem</b>	<b>7 399</b>	<b>7 359</b>	<b>-40</b>					

Z výše uvedeného přehledu pohledávek je zřejmé, že ze stavu pohledávek z obchodního styku (odběratelů) k 31. 12. 2023 tvoří 56,2 % pohledávky ve lhůtě splatnosti, zbylá část pohledávek je po lhůtě splatnosti. V tabulce je zároveň vždy v jednotlivých kategoriích uveden podíl „cashových“ pohledávek, zbylá výrazně menší část souvisí s barterovým plněním.

Během roku 2023 došlo ke snížení stavu pohledávek z obchodního styku o 40 tis. Kč. Stav pohledávek u „cashových“ operací se za rok 2023 snížil o 172 tis. Kč, u barterových operací tak došlo k nárůstu o 132 tis. Kč.

## Pohledávky z rozhlasových poplatků

Od 1. 1. 2008 jsou všechny rozhlasové poplatky účtovány formou předpisu – pohledávky. Výsledkem této metodiky účtování rozhlasových poplatků je růst pohledávek, a to i těch, jejichž vymahatelnost je sporná. V rámci závěrkových operací však byly využity zákonné možnosti na vytváření daňově uznatelných opravných položek a současně zohledněny sporné výnosy formou nedaňové opravné položky.

## 4. 4. ZÁVAZKY

Krátkodobé závazky Českého rozhlasu byly k 31. 12. 2023 evidovány v hodnotě 330 977 tis. Kč a zaznamenaly tak zvýšení o 47 094 tis. Kč. Nejvýraznější nárůst o 48 285 tis. Kč vykázaly především závazky plynoucí z obchodního styku (viz níže).

V následující tabulce je uvedena základní struktura závazků Českého rozhlasu v roce 2023:

Závazky (v tis. Kč)	stav k 1.1.2023	změna 2023	stav k 31.12.2023
Dodavatelé	127 599	48 285	175 884
Přijaté zálohy	1 765	726	2 491
Závazky vůči zaměstnancům	66 343	702	67 045
Závazky k institucím soc. zab. a zdrav. poj.	34 610	127	34 737
Ostatní přímé daně	7 975	41	8 016
Jiné závazky	23 390	578	23 968
Dohadné účty pasivní	22 201	-3 365	18 836
<b>ZÁVAZKY</b>	<b>283 883</b>	<b>47 094</b>	<b>330 977</b>

### Závazky z obchodního styku (dodavatelé)

Úhradu svých závazků provádí Český rozhlas v termínech splatnosti, které jsou v běžném dodavatelském styku dohodnuty minimálně na 14 dnů.

Vývoj stavu závazků z obchodního styku v roce 2023 ukazuje následující tabulka:

Dodavatelé (v tis. Kč)	CELKEM - stav k:			z toho cash				
	01.01.2023	31.12.2023	Rozdíl	01.01.2023		31.12.2023		Rozdíl
					%		%	
ve splatnosti:	124 011	148 755	24 744	120 188	96,9	147 668	99,3	27 480
po splatnosti: do 30 dnů	2 966	26 359	23 393	2 715	91,5	26 244	99,6	23 529
do 60 dnů	98	147	49	98	100,0	147	100,0	49
do 90 dnů	0	174	174	0	x	174	100,0	174
do 180 dnů	324	3	-321	324	100,0	3	100,0	-321
od 181 dnů	214	352	138	214	100,0	207	58,8	-7
<b>mezisoučet</b>	<b>127 613</b>	<b>175 790</b>	<b>48 177</b>	<b>123 539</b>	<b>96,8</b>	<b>174 443</b>	<b>99,2</b>	<b>50 904</b>
kurzové rozdíly	-14	94	108					
<b>DODAVATELÉ celkem</b>	<b>127 599</b>	<b>175 884</b>	<b>48 285</b>					

Z výše uvedeného přehledu závazků Českého rozhlasu z obchodního styku je zřejmé, že z celkového stavu k 31. 12. 2023 tvoří 84,6 % závazky ve lhůtě splatnosti. V tabulce je vždy rovněž v jednotlivých kategoriích uveden podíl „cashových“ závazků, zbylá výrazně menší část souvisí s barterovými operacemi.

Během sledovaného období došlo ke zvýšení stavu závazků z obchodního styku o 48 285 tis. Kč. K nárůstu došlo u „cashových“ závazků (+50 904 tis. Kč) obdržáním vysokého objemu přijatých faktur v závěru roku 2023 a na začátku roku 2024, u barterových operací byl naopak vykázán pokles (-2 619 tis. Kč).

## 5. ROZHLASOVÉ POPLATKY

Výběr rozhlasových poplatků představoval i v roce 2023 hlavní zdroj financování provozu Českého rozhlasu. Podmínky pro výběr rozhlasových poplatků byly shodné jako v předchozích letech a jsou vymezeny zákonem č. 348/2005 Sb., o rozhlasových a televizních poplatcích, v platném znění, dále jen „zákon“, a to včetně samotné výše rozhlasového poplatku, která činí 45 Kč měsíčně za jeden rozhlasový přijímač již od roku 2005.

### Výsledky činnosti oddělení rozhlasových poplatků

Rok 2023 byl pro Český rozhlas příznivý jak z pohledu výše dosažených výnosů, tak i z pohledu vývoje počtu rozhlasových přijímačů. Celkový přírůstek rozhlasových přijímačů skončil s pozitivní bilancí a přírůstkem o 3 309 rozhlasových přijímačů. V kategorii podnikatelských subjektů došlo k přírůstku o 22 345 přijímačů. Tento výsledek podpořila zejména akviziční činnost. Rok 2023 přinesl výraznější změny především v kategorii domácností. Dlouhotrvající trend přelivu poplatníků z kategorie SIPO do přímé správy, který je dán především demografickým vývojem i pravidelnou revizí kmene, ovlivnil efekt zdražování služby SIPO. Celkový odliv poplatníků z této kategorie skončil úbytkem 127 189 poplatníků. Přírůstky v kategorii přímých poplatníků byly ovlivněny přelivem z kategorie SIPO a k 31. 12. 2023 Český rozhlas evidoval v porovnání se stavem ke stejnému datu předchozího roku o 108 153 přímých poplatníků více. Celková bilance v oblasti domácností tak skončila poklesem o 19 036 přijímačů.

Počet evid. rozhlasových přijímačů (v ks)	stav k 1.1.2023	změna	stav k 31.12.2023
Fyzické osoby - SIPO	2 539 384	-127 189	2 412 195
Fyzické osoby - přímí plátcí	464 029	108 153	572 182
FYZICKÉ OSOBY	3 003 413	-19 036	2 984 377
PODNIKATELSKÉ SUBJEKTY	771 328	22 345	793 673
<b>CELKEM</b>	<b>3 774 741</b>	<b>3 309</b>	<b>3 778 050</b>

Detailní přehled vývoje počtu evidovaných rozhlasových přijímačů je uveden v příloze 2.5.

Podíl výnosů přímých poplatníků - domácností na celkových výnosech Českého rozhlasu opět vzrostl a k 31. 12. 2023 dosáhl 35 %, což je o 3 % více než ke konci minulého období.

Akviziční akce byly v roce 2023 realizovány téměř v souladu se stanoveným plánem. V kategorii domácností bylo osloveno o 25 % více fyzických osob, naopak podnikatelských subjektů bylo osloveno o 30 % méně. Celkem 52 tis. domácností obdrželo od Českého rozhlasu akviziční výzvu. Z tohoto počtu obeslaných reagovalo přihláškou 39 % a Českému rozhlasu z akvizice zaměřené na domácnosti přibylo 20 tis. poplatníků (přijímačů). U podnikatelských subjektů byla úspěšnost přihlášek po odeslání akvizičních sdělení nižší. Z celkového počtu 37,5 tis. odeslaných výzev přihláškou reagovalo 7,8 tis. subjektů, které přihlásily 14,6 tis. přijímačů.

V oblasti mimosoudního vymáhání se tradičně dařilo dosahovat vyšší úspěšnosti v kategorii podnikatelských subjektů. Upomínkou bylo obesláno 66 tis. právnických osob a fyzických osob podnikajících. Z objemu upomenutého dluhu 88 mil. Kč bylo vymoženo 84 %. Obvykle nižší úspěšnosti je dosahováno u domácností přímých poplatníků, tak tomu bylo i v roce 2023. Upomínku obdrželo 76,4 tis. domácností, přímých poplatníků Českého rozhlasu, které uhradily 32 % z upomenutého dluhu 106 mil. Kč. SIPO poplatníci byli tradičně upomínáni prostřednictvím mimořádných předpisů. Český rozhlas obdržel úhrady ve výši 26 % z celkového upomenutého dluhu 26 mil. Kč.

Do fáze soudního vymáhání v roce 2023 postoupilo 1,7 tis. případů. Ke konci sledovaného období bylo ze žalované jistiny 6,5 mil. Kč vymoženo 27 %.

Celkový vývoj pohledávek Českého rozhlasu byl v roce 2023 příznivý a v meziročním srovnání došlo ke snížení o 15 mil. Kč oproti stavu ke konci roku 2022.

V roce 2023 došlo k rozšíření aplikace v části právního řešení, kdy je možné provádět generování návrhů na zahájení exekučních řízení hromadně, přičemž dochází ke snižování administrativní zátěže a značné úspoře času. Zároveň byla provedena částečná automatizace třídění a přiřazování došlé pošty, díky které dochází ke zjednodušení uživatelské práce.

## Výnosy z rozhlasových poplatků

Výnosy z rozhlasových poplatků byly oproti plánované hodnotě 2 060 000 tis. Kč vykázány v objemu o 2 718 tis. Kč vyšším, tj. v částce 2 062 718 tis. Kč.

Výnosy běžného období jsou každý měsíc zúčtovány na základě předpisu (počet evidovaných rozhlasových příjemců k 1. dni v měsíci \* 45,- Kč za každý příjemce).

## Inkaso rozhlasových poplatků

Úhrnně za celé roční období 2023 byla v platbách rozhlasových poplatníků vyinkasována částka 2 054 287 tis. Kč, což je v porovnání s rokem 2022, ve kterém inkaso poplatků činilo 2 047 813 tis. Kč, o 6 474 tis. Kč více.

Strukturu plateb z pohledu jednotlivých způsobů úhrady poplatku a vývoj během roku 2023 zachycuje následující tabulka (hodnoty jsou uvedeny v Kč):

Inkaso poplatků (v Kč)	Složenky	Bankovní účet	SIPO	Srážky ze mzdy	Platební karty	INKASO celkem
leden	295 473	183 740 213	112 428 810	2 610	7 459 097	<b>303 926 203</b>
únor	101 922	36 081 961	114 794 190	2 610	1 130 049	<b>152 110 732</b>
březen	79 150	36 124 582	111 642 930	2 610	1 004 402	<b>148 853 674</b>
duben	60 165	74 034 776	110 846 475	2 610	892 027	<b>185 836 053</b>
květen	71 967	35 590 828	112 021 290	2 610	1 007 502	<b>148 694 197</b>
červen	76 357	55 493 986	110 155 725	2 565	581 035	<b>166 309 668</b>
červenec	165 738	89 323 625	109 996 830	2 565	1 393 431	<b>200 882 189</b>
srpen	116 206	33 131 546	112 297 725	2 565	439 760	<b>145 987 802</b>
září	120 677	25 344 314	108 981 180	2 565	594 237	<b>135 042 973</b>
říjen	72 290	77 097 751	108 868 770	2 565	1 008 949	<b>187 050 325</b>
listopad	81 633	33 724 142	108 587 205	2 520	454 992	<b>142 850 492</b>
prosinec	179 651	28 064 407	108 048 645	2 520	447 766	<b>136 742 989</b>
<b>CELKEM</b>	<b>1 421 229</b>	<b>707 752 132</b>	<b>1 328 669 775</b>	<b>30 915</b>	<b>16 413 247</b>	<b>2 054 287 298</b>

## 6. ZAMĚSTNANOST

V roce 2023 nedošlo v Českém rozhlasu k žádným významným organizačním změnám, rovněž neproběhla ani optimalizace pracovních míst.

### Počet zaměstnanců

Průměrný přepočtený stav zaměstnanců v roce 2023 činil 1 353,29 zaměstnance.

### Osobní náklady

Osobní náklady byly za rok 2023 vykázány ve výši 1 046 944 tis. Kč, což v porovnání s plánovaným objemem 1 040 000 tis. Kč představuje překročení ročního rozpočtu o 6 944 tis. Kč, tj. o 0,7 %. Toto překročení souvisí s vyplacením mimořádné odměny všem zaměstnancům na konci roku, které umožnil především pozitivní vývoj v oblasti výnosů z reklamy a sponzoringu, ale i s neplánovanými vyplacenými náklady na odstupné a odchodné.

Čerpání plánovaných osobních nákladů za rok 2023:

Čerpání rozpočtu osobních nákladů (v tis. Kč)	Skutečnost	Rozpočet	Rozdíl	% čerpání
Mzdy (včetně náhrad)	669 312	668 000	1 312	100,2%
Odměny	59 864	56 200	3 664	106,5%
Příplatky, přesčasy	19 272	19 100	172	100,9%
Odchodné a odstupné	1 243	0	1 243	x
Sociální pojištění z vyplacených mezd	184 481	184 000	481	100,3%
Zdravotní pojištění z vyplacených mezd	67 610	67 100	510	100,8%
Zákonné úrazové pojištění pracovníků	3 189	3 100	89	102,9%
<b>Mzdy včetně zákonných pojištění</b>	<b>1 004 970</b>	<b>997 500</b>	<b>7 470</b>	<b>100,7%</b>
Dohody o pracovní činnosti	14 755	15 689	-934	94,0%
Dohody o provedení práce	13 879	13 378	501	103,7%
Příplatky - dohody	241	0	241	x
Odměny členů Rady ČRo a DK	5 376	5 720	-344	94,0%
Sociální pojištění z vyplacených dohod	5 667	5 698	-31	99,5%
Zdravotní pojištění z vyplacených dohod	1 765	1 915	-150	92,2%
Dohody a odm. členům Rady a DK vč.poj.	41 683	42 400	-717	98,3%
Ostatní sociální náklady	290	100	190	290,4%
<b>OSOBNÍ NÁKLADY CELKEM</b>	<b>1 046 944</b>	<b>1 040 000</b>	<b>6 944</b>	<b>100,7%</b>

Mzdové náklady včetně zákonných pojištění byly oproti plánu čerpány v částce o 7 470 tis. Kč vyšší, než bylo plánováno. Toto překročení bylo řízené a bylo zapříčiněno vyplacením plošné mimořádné odměny všem zaměstnancům v závěru roku (+3 664 tis. Kč), ale i neplánovaným vyplacením odstupného a odchodného uvolňovaným zaměstnancům (+1 243 tis. Kč). Překročení v těchto položkách se pak promítlo i do vyššího čerpání na vyplacené zákonné sociální a zdravotní pojištění.

V nákladech na ostatní příjmy fyzických osob byla vykázána mírná úspora (-717 tis. Kč) vlivem nižšího čerpání nákladů na dohody o pracovní činnosti, současně byla vykázána úspora i v nákladech na odměny vyplácené členům Rady ČRo a Dozorčí komisi.

V ostatních sociálních nákladech bylo vykázáno překročení o 190 tis. Kč z důvodu vyšších nákladů na zdravotní péči o zaměstnance, než se původně očekávalo.

### **Průměrná mzda**

Průměrná měsíční mzda zaměstnanců Českého rozhlasu v roce 2023 činila 45 670 Kč, což představuje její meziroční nárůst o 2 238 Kč. Její meziroční zvýšení je dáno jednak valorizací mezd zaměstnanců Českého rozhlasu, která proběhla k 1. 1. 2023 a rovněž vyplacením plošné mimořádné odměny zaměstnancům rozhlasu v závěru roku ve výši 13 000,- Kč i řadou individuálních zvýšení základních mezd pracovníků.



## 7. INVESTICE

Objem plánovaných investičních výdajů byl na rok 2023 schválen Radou Českého rozhlasu ve výši 150 000 tis. Kč. Skutečný celkový objem investičních výdajů činil ve sledovaném období 121 491 tis. Kč, což představuje nižší čerpání oproti plánu o 28 509 tis. Kč a plnění na úrovni 81,0 %.

V porovnání s rokem 2022 se objem skutečných investičních výdajů snížil o 19 852 tis. Kč.

Větší část investic byla využita do obnovy současného majetku instituce, zbývající investiční prostředky pak do rozvoje Českého rozhlasu. V následující tabulce jsou investice rozděleny podle své podstaty právě na obnovu a rozvoj:

Typ investice (v tis. Kč)	Skutečnost	Rozpočet	Rozdíl	%
Obnova	82 930	105 970	-23 040	78,3%
Rozvoj	38 561	44 030	-5 469	87,6%
<b>INVESTICE CELKEM</b>	<b>121 491</b>	<b>150 000</b>	<b>-28 509</b>	<b>81,0%</b>

Následující tabulka zobrazuje celkový přehled plnění plánu investičních výdajů za rok 2023 v členění podle základních kategorií majetku (v tis. Kč):

Garant investiční akce	Skutečnost	Rozpočet	Rozdíl	%
Rozhlasová technika, IT	59 781	72 360	-12 579	82,6%
Správa budov a majetku	39 010	55 060	-16 050	70,8%
Ostatní (rozvoj redakčních systémů..)	22 700	22 580	120	100,5%
<b>INVESTICE CELKEM</b>	<b>121 491</b>	<b>150 000</b>	<b>-28 509</b>	<b>81,0%</b>

Mezi největší investiční akce realizované v roce 2023 v oblasti rozhlasové techniky a informačních technologií patřily především obnova diskových polí (12 356 tis. Kč), rekonstrukce pracovišť pro ČRo Radiožurnál (10 010 tis. Kč) a obnova zálohovacího systému (7 076 tis. Kč). Zároveň proběhla i další fáze rekonstrukce publicistických technologií (6 649 tis. Kč).

V oblasti stavebních investic byla největší část investičních výdajů směřována na obměnu vozového parku (9 950 tis. Kč) a na rekonstrukci střešního pláště budovy Římská 13 (8 882 tis. Kč). K významným akcím, co se objemu týče, patřila ještě rekonstrukce a zvelebení dvoru budovy v Hradci Králové (3 884 tis. Kč).

V ostatních investicích jsou vykázány především výdaje spojené s digitalizací archivu ČRo v rámci projektu mujRozhlas.cz (6 643 tis. Kč), nákup hudebních nástrojů pro Symfonický orchestr ČRo (5 540 tis. Kč) a výroba video spotů účtovaných do dlouhodobého nehmotného majetku (4 603 tis. Kč).

Naopak k výraznému neplnění investičního plánu, popř. nerealizování došlo u následujících investic:

- Kompletní výměna požárních detektorů v komplexu budov na Vinohradech (-5 000 tis. Kč), kdy z důvodu zpožděného dodání finální projektové dokumentace od projektanta došlo k pozdnímu vyhlášení veřejné zakázky.
- Obnova pracovních stanic DALET v regionech (-3 600 tis. Kč), kdy tato investiční akce byla realizována v plném rozsahu, nicméně došlo ke zpoždění dodávky a i přes příslib dodavatele, že termín dodání bude dodržen, došlo nakonec k dodání až na začátku nového roku.

- Sanace budovy Vinohradská (-3 500 tis. Kč), kdy v případě této investiční akce došlo k opakovanému vyhlášení VZ, čímž došlo k výraznému časovému posunu.
- Modernizace EPS a poplachového zabezpečovacího systému v budově v Karlíně (-3 300 tis. Kč), zde opět došlo k výraznému časovému posunu vyhlášení veřejné zakázky, než se původně předpokládalo. Následně kvůli nedostatkům na straně jednoho ze soutěžících došlo k posunu ukončení veřejné soutěže a akce již nemohla být v roce 2023 realizována.
- Rozvoj SAP (-2 289 tis. Kč), zde došlo k posunu v realizaci z důvodu časové náročnosti při přípravě zadávací dokumentace a následného minitendru a tím i jeho uzavření v závěru roku.

V následující tabulce jsou uvedeny všechny investiční akce roku 2023 s plněním vyšším než 500 tis. Kč:

Kód IA	Název investiční akce (v tis. Kč)	Skutečnost	Rozpočet	Rozdíl
A2217	Obnova diskových polí	12 356	15 000	-2 644
A2301	Rekonstrukce pracovišť ČRo Radiožurnál	10 010	9 800	210
A2333	Vinohrady - nákup vozidel (vozidla osobní)	9 950	10 000	-50
A2132	Vinohrady - rekonstrukce střešního pláště budovy A a B	8 882	8 800	82
A2320	Obnova zálohovacího systému	7 076	9 200	-2 124
A2302	Rekonstrukce publicistických technologií DHD	6 649	6 500	149
A1822	mujRozhlas	6 643	6 800	-157
A2342	Nákup hudebních nástrojů pro SOČR	5 540	5 500	40
A2340	Videospoty, propagace (Dvojka, Wave, Vltava ad.)	4 603	4 500	103
A2136	Hradec Králové - rekonstrukce a zvelebení dvoru budovy	3 884	4 000	-116
A2313	Záložní vysílací systém	3 716	3 700	16
A2307	České Budějovice - obnova přenosového vozu	2 456	2 500	-44
A2312	Hradec Králové - výměna a doplnění akustiky vys. komplexu	2 072	2 000	72
A2127	Karlín - revitalizace zahrady - fáze II	1 989	2 000	-11
A2308	Rozšíření technologie Riedel	1 929	2 000	-71
A2220	Plzeň - výměna oken v 1. patře	1 832	1 850	-18
A2303	Obnova DAW	1 714	1 800	-86
A2343	Licence na pořady	1 693	1 400	293
A2378	Obnova next-generation firewallů	1 618	1 600	18
A2238	Ústí nad Labem - rekonstrukce kanalizace	1 565	1 500	65
A2361	Vinohrady - bezpečnost - doplnění kamerového systému	1 514	3 700	-2 186
A2022	Rozvoj OpenMedia	1 300	1 300	0
A2317	Modulační procesory	1 170	1 200	-30
A2316	Modernizace systému centrálního loggingu	1 059	2 000	-941
A1819	iROZHLAS	1 025	1 000	25
A2159	Vinohrady - Doplnění a rozšíření inform. systému kriz. řízení	1 010	1 000	10
A2347	Olomouc - PD na postprodukční režii a nahrávací studio	889	900	-11
A2345	Nákup licencí systému proaktivní ochrany koncových stanic	854	500	354
A2373	Videotechnika pro natáčení VOD obsahu pro ČRo Wave	840	800	40
A2315	AoIP kodeky Prodys Quantum	750	750	0
A2034	Vinohrady a regiony - Obnova a instalace nových KZ	694	600	94
A2256	Syntéza hlasu	650	950	-300
A1618	USYS - úpravy systému	609	500	109
A2023	Implementace Identity managementu	554	750	-196
A2365	Vinohrady - modernizace multifunkčního dohled. centra	512	480	32

## 8. ÚČETNÍ ZÁVĚRKA A AUDIT

### Účetní závěrka

Účetnictví Českého rozhlasu je vedeno a účetní závěrka za rok 2023 byla sestavena v souladu se zákonem č. 563/1991 Sb., o účetnictví, vyhláškou č. 504/2002 Sb., v platném znění a Českými účetními standardy pro účetní jednotky, u kterých hlavním předmětem činnosti není podnikání.

### Účetní audit

Audit účetní závěrky provedla společnost Nexia AP.

**Podle výroku auditora podává účetní závěrka věrný a poctivý obraz aktiv a pasiv Českého rozhlasu k 31. 12. 2023 a nákladů a výnosů a výsledku jejího hospodaření za rok končící 31. 12. 2023 v souladu s českými účetními předpisy.**

*Výrok auditora, účetní výkazy a příloha k účetní závěrce jsou součástí přílohy č. 1.*

## 9. DAŇOVÁ PROBLEMATIKA V ČESKÉM ROZHLEASE

### 9. 1. DAŇ Z PŘIDANÉ HODNOTY

Český rozhlas vede již od roku 2005 spor s Finanční správou České republiky ohledně výše nároku na odpočet daně z přidané hodnoty, který se týká zdaňovacích období roků 2004 až 2017. Předmětem sporu zůstává zejména stanovení poměrného koeficientu, resp. poměru mezi ekonomickou a neekonomickou činností Českého rozhlasu, který je zásadní pro stanovení výše nároku na odpočet daně.

Samostatně vedeným sporem s orgány finanční správy je také způsob vypořádání nároku na odpočet daně z přidané hodnoty v roce 2017, kdy v jeho průběhu došlo k úpravě zákona a metodika výpočtu nároku na odpočet daně se tak v prvním a ve druhém pololetí roku odlišovala.

V průběhu roku 2023 byla na základě předchozích soudních rozhodnutí postupně obnovena správní řízení za zdaňovací období roků 2004 až 2007 a 2013 až 2017, přičemž proti výsledným rozhodnutím Odvolacího finančního ředitelství byly zpravidla podávány správní žaloby. Odvolací řízení za zdaňovací období leden 2012 až leden 2013 bylo zastaveno pro uplynutí lhůty pro stanovení daně a daň tak byla stanovena v souladu s původně podanými dodatečnými daňovými přiznáními Českého rozhlasu.

Důležitým milníkem v rámci celého sporu se pak stalo rozhodnutí Nejvyššího správního soudu z 1. listopadu 2023, které potvrdilo Českým rozhlasem zastávaný názor, že k prekluzi práva stanovit daň došlo již také ve všech zdaňovacích obdobích roků 2004 až 2008.

V roce 2023 Český rozhlas podával daňová přiznání v souladu s platnou legislativou dle stanovené, správcem daně odsouhlasené metodiky.

Bližší informace o pokračujících soudních a správních řízeních v roce 2023 o výši nároku na odpočet DPH jsou podrobněji zmíněny v příloze č. 1 této zprávy, konkrétně v Příloze účetní závěrky v kapitolách 11. Vlastní zdroje, 20. Daň z přidané hodnoty a 22. Soudní spory.

### 9. 2. DAŇ Z PŘÍJMŮ PRÁVNICKÝCH OSOB

Přiznání k dani z příjmů právnických osob za rok 2023 je zpracováváno ve spolupráci s daňovým poradcem, společností KPMG Česká republika, s.r.o. Předběžná kalkulace sice počítá s daňovou ztrátou a předpokladem je, že Českému rozhlasu za rok 2023 nevznikne daňová povinnost, konečný výsledek by však ještě mohl ovlivnit přiznaný nárok na odpočet daně z přidané hodnoty plynoucí z událostí popsanych v předchozím článku.

Definitivní verze přiznání k dani z příjmů právnických osob za rok 2023 a jeho podání správci daně bude realizováno daňovým poradcem nejpozději k 1. 7. 2024.

## 10. ZÁVĚR

**Závěrem lze konstatovat, že výsledky hospodaření Českého rozhlasu v roce 2023 jsou v souladu se schváleným rozpočtem a dlouhodobými plány ČRo, což dává základ pro bezproblémový provoz instituce v následujícím období. Český rozhlas je moderním, hospodárně fungujícím médiem veřejné služby.**

Pro zajištění udržitelného financování Českého rozhlasu a všech jeho poskytovaných služeb v delším časovém horizontu, než je letošní rok 2024, je nutné předložit do schvalovacího procesu rozpracovanou novelu zákona o rozhlasových a televizních poplatcích a dotáhnout ochotu vládních stran zvýšit hodnotu rozhlasového poplatku, jehož výše je od roku 2005 stále na úrovni 45,- Kč měsíčně za rozhlasový přijímač. Za dobu 18 let však reálná hodnota poplatku vlivem každoroční míry inflace klesla na polovinu jeho nominální hodnoty.

V letech 2022 a 2023, kdy roční míry inflace dosáhly rekordních hodnot, dochází na nákladové straně k výraznému zdražování všech vstupů a tak dlouhodobě vyrovnané hospodaření Českého rozhlasu bez navýšení rozhlasového poplatku nebo postupného omezování některých poskytovaných služeb již nebude možné garantovat.